

2020-2021 ACTIVITY REPORTS

Judo Canada

RAPPORTS DES ACTIVITÉS 2020-2021



WWW.JUDOCANADA.ORG



Table of contents / Table des matières

Report of the President of the Board / Rapport du président du conseil d'administration	2
Reports from the Executive Stream / Rapports du volet exécutif	4
Legal & Ethical Committee / Comité juridique et éthique	7
Reports of the Sport Development Stream / Rapports du volet développement sportif	9
Grading Committee / Comité des grades.....	12
Referee Committee / Comité d'arbitrage	13
Gender Equity Committee / Comité de l'équité des genres	15
Reports of the High-Performance Stream / Rapports du volet haute performance	16
Athletes' Committee Chair / Président du comité des athlètes	18
HPC Chair / Président CHP	19
Report from the Treasurer / Rapport du trésorier	21

Report of the President of the Board / Rapport du président du conseil d'administration

Michael Tamura

Dear Members,

It has been a very difficult time for everyone and on behalf of the Board of Directors, we hope all your family have been safe during the past year. Due to Covid and travel restrictions, we had four Meetings by Zoom. I feel it was very productive and hopefully we will continue to have Zoom meetings in the future. I present, below, the summary of the information of the four meetings we have had during the year.

Oct 4, 2020 — Board of Directors Meeting

- Approval of the Grading Syllabus
- Withdrawal of hosting the Pan American Sr. Judo Championships to be held in Montreal in November 2020 (originally planned for April)
- Reduction of membership and financial deficits for 2020–2021
- Financial Stability for the 2020–2021 but we may face difficulties in 2021–2022
 - 190 clubs only
 - Membership 3 221
- New Policies approved — confidentiality and guide for directors

December 4, 2020 — Board of Director's Meeting

- Approval of Job Description of the Board members
- Memberships 20–21 down 63% from last year
 - need to work on an aggressive plan for rebuilding memberships in Canada
- Adoption of the Canadian Anti-Doping Program Policy
- Decision to maintain membership fees for the 2021–2022 season with no increase for regular participants.

February 5, 2021 — Board of Director Meeting

- Membership status 64% decrease from the previous year.
- Major decline in revenue from the previous non-covid year.

Chers membres,

La période actuelle a été très difficile à traverser pour tous et au nom du conseil d'administration, nous espérons que votre famille est restée en sécurité au cours de la dernière année. En raison de la COVID et des restrictions liées aux déplacements, nous avons tenu quatre rencontres par Zoom. Je crois qu'elles ont été très productives et nous espérons pouvoir continuer à tenir ces réunions par Zoom à l'avenir. Je vous présente un résumé des informations produites dans le cadre de ces quatre réunions au cours de l'année.

4 octobre 2020 — Réunion du conseil d'administration

- Approbation du syllabus des grades
- Retrait comme hôte des Championnats panaméricains seniors de judo qui devaient avoir lieu à Montréal en novembre 2020 (originellement prévus en avril)
- Réduction des membres et des déficits financiers pour 2020-2021
- Stabilité financière en 2020-2021, mais nous pourrions faire face à des difficultés en 2021-2022
 - Seulement 190 clubs
 - Affiliation : 3 221 membres
- Approbation de nouvelles politiques — Confidentialité et guide pour les administrateurs

4 décembre 2020 — Réunion du conseil d'administration

- Approbation de la description de poste des membres du conseil d'administration
- Affiliation en 2020-2021 en baisse de 63 % par rapport à l'année précédente
 - Besoin de travailler sur un plan agressif pour rétablir le nombre de membres au Canada

- Strategic Plan 2024 draft shared and requires consultation with PTSO and focus group
- Approval of Policies Review Policy and Safe Sport Policies in line with Universal Code of Conduct.

April 23, 2021 — Board of Director's Meeting

- As of March 31, 2021; major reduction of membership (65%).
- Approval of the Modification of Olympic Selection Procedure.
- Creation of a PTSO President Advisory Committee approved.
- Approval of the Membership Policy and Agreement.

I would like to take this opportunity to congratulate our Olympic and Paralympic Team that produced historical results in very difficult and challenging conditions. It was a privilege to watch our first three females medallist: Jessica, Catherine and Priscila.



Marius Vizer nominating Mike Tamura to the IJF executive (June 2021)

Marius Vizer nomme Mike Tamura à la direction de la FIJ (juin 2021)

- Adoption de la Politique du programme canadien antidopage.
- Décision de maintenir les cotisations pour la saison 2021-2022 sans aucune augmentation pour les participants réguliers.

5 février 2021 — Réunion du conseil d'administration

- Affiliation en baisse de 64 % par rapport à l'année précédente.
- Importante baisse de revenus par rapport à l'année précédente (sans COVID).
- Partage de l'ébauche du Plan stratégique 2024 et besoin de consultation à ce sujet avec les OPTS et un groupe de discussion.
- Approbation de la Politique d'examen des politiques et des Politiques de sport sécuritaire, en harmonie avec le Code de conduite universel.

23 avril 2021 — Réunion du conseil d'administration

- Importante réduction du nombre de membres (65 %) en date du 31 mars 2021;
- Approbation de la modification de la procédure de sélection olympique.
- Approbation de la création du comité consultatif des Présidents d'OPTS.
- Approbation de la Politique et des Accords des membres.

Je désire profiter de cette occasion pour féliciter notre équipe olympique et paralympique qui a produit des résultats historiques dans un contexte difficile et rempli de défis. C'était un privilège de pouvoir voir nos trois premières médaillées olympiques/paralympiques féminines de l'histoire, soit Jessica, Catherine et Priscilla.

Reports from the Executive Stream / Rapports du volet exécutif

CEO / Directeur général

N. Gill

Last year must have been the most challenging year of our history with most judo clubs closing for a big part of the season and with all national events being cancelled. The Judo Canada staff took this “opportunity” to update and relaunch numerous projects that fell behind and were postponed due to a lack of time.

Here is a quick summary of those initiatives and some updates on our operations.

Human resources

Like most people, our administrative and Sport development staff worked from home for a large part of the year. To maintain a strong collaboration between employees, we held weekly virtual meetings. To recognize the great contribution of Nicolas Brisson and to focus the effort of Andrzej Sadej, we shuffled their responsibilities. Nicolas is now Domestic Programs & Events Director and Andrzej is now Coaching & Education Director & Para Head Coach. Sadly, due to financial constraints and lack of events, the contract of Lea Sheffield as Sport Development and Event Coordinator was not renewed.

Communication — Social Media

The communication strategy of the last year was linked to the promotion of Judo in general, our Olympic team and our online services. This permitted our social media platforms to maintain their momentum they benefited from the gain due to the Grand Prix in 2019:

- Facebook: 18,858 followers (+8%)
- Instagram: 7,765 followers (+7%)
- Twitter: 9,055 followers (+8%)

Communication — Promotional campaigns

#Wemissedyou was created around open nationals with the goal to remind our community that their contribution has been valued and missed.

#Judois campaign will be launched in September to help clubs reach their members. Thirteen press

La dernière année a probablement été l’année la plus difficile de notre histoire avec la fermeture de la plupart des clubs de judo pendant une grande partie de la saison et l’annulation de tous les événements nationaux. Le personnel de Judo Canada a profité de cette « occasion » pour mettre à jour et relancer de nombreux projets qui avaient pris du retard et qui avaient été reportés par manque de temps.

Voici un résumé de ces initiatives et quelques mises à jour concernant nos opérations.

Ressources humaines

Comme la plupart des gens, notre personnel administratif et de développement du sport a travaillé à domicile pendant une grande partie de l’année. Afin de maintenir une bonne collaboration entre les employés, nous avons organisé des réunions hebdomadaires en mode virtuel. Dans le but de reconnaître la grande contribution de Nicolas Brisson et de concentrer les efforts d’Andrzej Sadej, nous avons réorganisé leurs responsabilités. Nicolas est maintenant directeur des programmes et des événements nationaux alors qu’Andrzej est maintenant directeur de la formation des entraîneurs et entraîneur-chef du para. Malheureusement, en raison de contraintes financières et du manque d’événements, le contrat de la coordonnatrice au développement du sport et des événements, Lea Sheffield, n’a pas été renouvelé.

Communications — Médias sociaux

La stratégie de communication de la dernière année était liée à la promotion du judo en général, de notre équipe olympique et de nos services en ligne. Elle a permis à nos plateformes de médias sociaux de poursuivre sur leur belle lancée qui s’était amorcée à l’occasion du Grand Prix de 2019 :

- Facebook : 18 858 abonnés (+8 %)
- Instagram : 7 765 abonnés (+7 %)
- Twitter : 9 055 abonnés (+8 %)

releases with inspiring stories will be produced and promotional videos will be produced for each PTSO.

Communication — Newsletters

We have continued publishing our general membership newsletter with over 14,700 subscribers, as we expected with the introduction of the online database. During the last 12 months, 9 newsletters were published. We also launched the “Coach’s Corner” newsletter. A publication specifically for judo coaches to guide them into professional development opportunities. We have reached over 2,900 subscribers.

Communication — Webinars

Over the last 12 months, we offered eight online webinars. Some were offered to update the community on our different projects and others as a means of professional development for coaches.

Communication — Webcast and Podcast

At the end of last year, we launched the webcast “Chat with Pat” to give our community the opportunity to discover some of our stars and volunteers working in the dark. Patrick Esparbès is a great host and we have produced seven episodes this year, that are now also available as a podcast on the « buzzsprout » platform.

We also launched a new series called “One on One with...” hosted by Garmanie Sideau. We are very grateful for his contribution of six episodes, mainly focused on our Olympic and Paralympic athletes.

Marketing

We are proud to confirm the renewal and the new sponsorships/official suppliers’ agreements:

- Savi
- Jukado
- TknL
- Tvgo
- EC3D

We also completely redid our website, as it still represents our main communication and marketing tool.

Communications — Campagnes promotionnelles

La campagne « #Vousnousmanquez » a été lancée dans le cadre des championnats nationaux ouverts afin de rappeler à notre communauté que nous nous sommes ennuysés de sa contribution et que nous l’apprécions.

La campagne « #LeJudoc’est » sera lancée en septembre pour aider les clubs à rejoindre leurs membres. Treize communiqués de presse avec des histoires inspirantes et des vidéos promotionnelles seront produits pour chaque OPTS.

Communications — Bulletins d’information

Comme nous l’avions prévu avec l’introduction de la base de données en ligne, nous avons poursuivi la publication de notre bulletin d’information général destiné aux membres qui compte plus de 14 700 abonnés. Au cours des 12 derniers mois, neuf bulletins d’information ont été publiés. Nous avons aussi lancé le bulletin d’information « Le coin de l’entraîneur », une publication spécifiquement destinée aux entraîneurs de judo pour les guider vers des occasions de perfectionnement professionnel. Nous comptons maintenant plus de 2 900 abonnés.

Communications — Webinaires

Au cours des 12 derniers mois, nous avons offert huit webinaires en ligne. Certains ont été organisés afin de mettre à jour la communauté sur nos différents projets et d’autres comme moyen de développement professionnel pour les entraîneurs.

Communications — Webcast et podcast

À la fin de l’année dernière, nous avons lancé l’émission Web « Chat with Pat » afin de permettre à notre communauté de découvrir certaines de nos étoiles et certains bénévoles travaillant dans l’ombre. Patrick Esparbès est un excellent animateur et cette année, nous avons produit sept épisodes qui sont désormais aussi disponibles sous forme d’épisodes de baladodiffusions sur la plateforme « buzzsprout ».

Nous lançons également une nouvelle série intitulée « Tête à tête avec... » animée par Garmanie Sideau. Nous sommes très reconnaissants pour sa contribution de six épisodes, principalement axés sur nos athlètes olympiques et paralympiques.

Membership (Registrants)

From March 31, 2020, to March 31, 2021, our membership went from 20,740 to 7,529 (-64%). Obviously, a drastic drop directly linked to the pandemic. We will have to work very hard to regain members over the next few years.

Governance

The Board of Judo Canada created two new board committees: The PTSO presidents (chair: TV Taylor) and the Athletes Committees (chair: Antoine Valois-Fortier). The goal is to increase communication and feedback gathering with two key stakeholders: (i) our members and (ii) national team members.

To help the PTSO, Judo Canada contracted consultation firms to produce two reports:

- Best governance model for PTSO
- Safe Sport capacity and gaps at the PTSO level

In line with the implementation of the Universal code of conduct and new requirements imposed by Sport Canada, we provided to PTSO Safe Sport policy templates to help them implement the new required standards.

Finance

Mainly due to the Covid 19 emergency support programs of Sport Canada our audited statement look more beneficial than reality as membership revenue of 2019-20 is partly considered in the differed revenues.

The upcoming fiscal year will be challenging, as of now, we do not have any confirmation of additional funding from Sport Canada and we expect that revenues from membership will not return to pre-pandemic numbers.

International events and Hosting

During the 2020–2021 season we cancelled all our events, including the Senior Pan-American Championships that were tentatively postponed to November 20–22, 2020.

Strategic plan

We contracted Francis Drouin, former Judo Canada Executive Director and Technical Director and Sport Canada employee, to review and developed our Strategic and High-Performance Plans. We are at the

Marketing

Nous sommes fiers de confirmer le renouvellement et les nouvelles ententes avec nos commanditaires/fournisseurs officiels :

- Savi
- Jukado
- TknI
- Tvgo
- EC3D

Nous avons aussi effectué une refonte complète de notre site Web, car il représente toujours notre principal outil de communication et de marketing.

Adhésion (Personnes inscrites)

Du 31 mars 2020 au 31 mars 2021, le nombre de membres est passé de 20 740 à 7 529 (-64%). Il s'agit évidemment d'une baisse drastique qui est directement causée par la pandémie. Nous devons travailler très fort au cours des prochaines années pour regagner les personnes inscrites qui nous ont quittés.

Gouvernance

Le Conseil d'administration de Judo Canada a créé deux nouveaux comités au sein du conseil : le comité des présidents des OPTS (président : TV Taylor) et le comité des athlètes (président : Antoine Valois-Fortier). L'objectif est d'améliorer la communication et la collecte de commentaires avec deux groupes clés : (i) nos membres et (ii) les membres des équipes nationales.

Pour aider les OPTS, Judo Canada a fait appel à des firmes de consultants pour produire deux rapports :

- Le meilleur modèle de gouvernance pour un OPTS
- Capacités et lacunes des OPTS en matière de sport sécuritaire

Dans le cadre de la mise en œuvre du Code de conduite universel et des nouvelles exigences imposées par Sport Canada, nous avons fourni aux OPTS des modèles de politiques en matière de sport sécuritaire pour les aider à mettre en œuvre les nouvelles normes obligatoires.

Finances

Grâce aux programmes de soutien d'urgence COVID 19 de Sport Canada, nos états financiers vérifiés semblent plus avantageux qu'ils ne le sont en réalité, car les revenus

final stage of consultation and review, and it should be published in the fall.



d'adhésion de 2019-2020 sont partiellement pris en compte dans les revenus différés.

L'année fiscale à venir sera difficile puisqu'à ce jour nous n'avons aucune confirmation de financement supplémentaire de la part de Sport Canada et nous nous attendons à ce que les revenus d'adhésion ne reviennent pas aux chiffres d'avant la pandémie.

Évènements internationaux et organisation

Au cours de la saison 2020-2021, nous avons annulé tous nos évènements, y compris les Championnats panaméricains séniors qui ont été provisoirement reportés du 20 au 22 novembre 2020.

Plan stratégique

Nous avons retenu les services de Francis Drouin, ancien directeur général et directeur technique de Judo Canada et employé de Sport Canada, pour examiner et élaborer notre plan stratégique et notre plan de haute performance. Nous en sommes à l'étape finale de consultation et de révision. Le document devrait être publié à l'automne.

Legal & Ethical Committee / Comité juridique et éthique

C. Lesage

Ms. Cheng, Mr. Sattin and I present you this report of our activities and the issues for which our opinions have been sought since September 2020.

We have fewer matters to report this year as a result of the pandemic effects that slowed down most operations. Given the usual sensitivity of legal matters and legal advice, we will only provide a general overview of the issues. The Board continues to diversify sources of legal and governance advice.

Our committee:

- In relation to registration and the transgender policy reviewed the proposal to add "other" category for gender
- We reviewed policies and early drafts of PTSO-NSO documents relating to the sharing of personal information for compliance, enforcement and investigative purposes.

Mme Cheng, M. Sattin et moi-même vous présentons ce rapport de nos activités et des enjeux pour lesquels nos avis ont été sollicités depuis septembre 2020. Nous avons moins d'enjeux à signaler cette année en raison des répercussions de la pandémie qui a ralenti la plupart des opérations. Compte tenu de la sensibilité habituelle des questions et des avis juridiques, nous ne donnerons qu'un aperçu général des enjeux. Le Conseil d'administration continue de diversifier les sources de conseils juridiques et de gouvernance.

Notre comité :

- En ce qui concerne l'inscription et la politique relative aux personnes transgenres, nous avons examiné la proposition d'ajouter la catégorie « autre » pour le sexe.

- We reviewed a COC proposal that would have had a significant effect on NSO governance models.

The COC's proposal aimed to broaden the representation of diversity on the Board of Directors. We reported that Judo Canada has more easily accessible policy and awareness levers to increase recruitment efforts and increase diversity and inclusion on the board and committee levels.

Sports and Law prepared or adapted the following policies:

- Safe Sport Policies
- PTSO Safe Sport Policies template
- PTSO governance review and best practice assessment
- Membership Policy

In addition, the monitoring and advisory work on our intellectual portfolio were transferred from Aikens to Sports and Law.

In relation to disciplinary matters, the Neutral Third party examined a matter of alleged harassment between two athletes from the National Team program.

We will be supporting the National Office in preparation for the September AGM, as required.

- Nous avons examiné les politiques et les premières versions des documents OPTS-ONS relatifs à l'échange de renseignements personnels à des fins de conformité, d'application et de capacité d'enquête
- Nous avons examiné une proposition du COC qui aurait eu un effet significatif sur les modèles de gouvernance des ONS.

La proposition du COC visait à élargir la représentation de la diversité au sein du Conseil d'administration. Nous avons indiqué que Judo Canada disposait de leviers politiques et de sensibilisation plus facilement accessible permettant d'accroître les efforts de recrutement et d'augmenter la diversité et l'inclusion au niveau du Conseil d'administration et des comités.

Sports and Law a préparé ou adapté les politiques suivantes :

- Politiques de sport sécuritaire
- Gabarit de politiques de sport sécuritaire des OPTS
- Révision de la gouvernance et évaluation des meilleures pratiques des OPTS
- Politique d'adhésion

En outre, le travail de suivi et de conseil de notre portfolio intellectuel a été transféré d'Aikens à Sports and Law.

En ce qui concerne les questions disciplinaires, le tiers neutre a examiné une affaire de harcèlement présumé entre deux athlètes du programme de l'équipe nationale.

Nous soutiendrons le Bureau national dans la préparation de l'AGA de septembre, selon les besoins.

Reports of the Sport Development Stream / Rapports du volet développement sportif

Sport Director / Directeur sportif

A. Sadej

May Covid-19 be gone in 2020 — this sentence was part of my opening statement for the 2020 report. Well — we all know what state of the Covid pandemic we are over a year later.

For this reason, the format of this report is very different from what I shared with you in the past.

I wish to emphasize that, in my opinion, Judo Canada is extremely lucky to have Mr. Nicolas Gill in the leadership position of the organization. His energy and desire to keep Judo Canada and judo in Canada going forward despite the never-ending chain of cancelled events, shut down judo programs, extended restrictions, etc. was and is remarkable. It would have been very easy to “lay down the weapons” and give up. He did not allow for this to happen.

With hiring of Mr. Nicolas Brisson Judo Canada gained new level of expertise and energy and he is now in charge of Domestic Sport Development projects. My role with Judo Canada has changed to directing the Coaching and Education programs. I will maintain the Paralympic Coach portfolio.

Events

All domestic events in season 2020/2021 were cancelled due to Covid 19 restrictions.

Paralympic Judo

The challenges resulted from a variety of pandemic restrictions affected populations with disabilities disproportionately and it was no different for the Paralympic judoka in the 2020/21 season. Training, in designated and limited cohorts, was allowed at the National Training Centres, however, certain restrictions associated with the protocols imposed by the INS, rendered the training ineffective. The international competitive season resumed with a Grand Prix in Azerbaijan in late May 2021 and is concluding with a Grand Prix in the UK on June 20,

Que la Covid-19 disparaisse en 2020 — cette phrase faisait partie de ma déclaration d’ouverture de mon rapport 2020. Plus d’un an plus tard, et bien, nous savons tous quel est l’état de la pandémie de Covid.

Pour cette raison, le format de ce rapport est très différent de ce que j’ai partagé avec vous par le passé.

Je tiens à souligner qu’à mon avis, Judo Canada est extrêmement chanceux d’avoir M. Nicolas Gill à la tête de l’organisation. Son énergie et son désir de faire avancer Judo Canada et le judo au Canada malgré la chaîne sans fin d’évènements annulés, la fermeture des programmes de judo, les restrictions prolongées, etc. étaient et sont remarquables. Il aurait été très facile de « déposer les armes » et d’abandonner. Il n’a pas permis que cela se produise.

Avec l’embauche de M. Nicolas Brisson, Judo Canada a acquis un nouveau niveau d’expertise et d’énergie et il est maintenant responsable des programmes et des évènements nationaux. Mon rôle avec Judo Canada a changé pour diriger la formation des entraîneurs et les programmes éducatifs. Je maintiendrai le portfolio d’entraîneur paralympique.

Évènements

Tous les évènements nationaux de la saison 2020/2021 ont été annulés en raison des restrictions dues à la Covid 19.

Judo paralympique

Les défis résultants d’une variété de restrictions dues à la pandémie ont affecté les populations handicapées de manière disproportionnée et ce n’était pas différent pour les judokas paralympiques lors de la saison 2020/21. L’entraînement, en cohortes désignées et limitées, était autorisé au centre d’entraînement national, cependant, certaines restrictions liées aux protocoles imposés par l’INS, rendaient l’entraînement inefficace. La saison de

2021. This event will also conclude the selection process for the 2021 Paralympic Games. At the time this report is produced, two Canadian Paralympic judokas are training in Dallas, Texas, where training without restrictions is allowed. A third Paralympic judoka who still has a chance to qualify for Tokyo Games is training at her home in BC and will join the Canadian team for the last qualifying 2021 Games event in the UK.

Christina Mowatt, who was a member of the Canadian Paralympic team in time of my 2020 report, retired from judo after the first three months of the pandemic restrictions.

Finally, I was invited to be a member of the International Blind Sport Association Judo Committee on revision of the classification standards for the Paralympic judo. This committee's task is to implement new standards for the Paralympic judo which will take effect post Tokyo 2021.

Paralympics Games

During the Paralympic Games in Tokyo, I had the greatest honour a coach could have never asked for or dream of in the past. Due to the COVID pandemic restrictions, medals could not be presented to the medallist by the designated officials and athletes on the podium were asked to put medals on their own necks.

This restriction did not apply to blind athletes who could not do it by themselves and their coach as a part of their closest bubble was asked to accompany them in the process. I accepted this duty with tremendous emotions and humility.

Thank you to Justin Karn – Paralympian of the 2012 Games, who planted the seed of judo in Priscilla's mind. Thank you to the sensei of a small dojo in Barrie, ON, where Priscilla learned the first judo techniques and where she was driven to and from the dojo by her first teacher and sparring partner! Thank you to Nathalie Gosselin who introduced Priscilla to high performance competitive female judo when Priscilla moved to Ottawa. Thank you to all the members of Takahashi dojo who were always there when needed. Finally, thank you to those athletes, coaches and

compétitions internationales a repris avec un Grand Prix en Azerbaïdjan fin mai 2021 et se termine par un Grand Prix au Royaume-Uni le 20 juin 2021. Cet évènement conclura également le processus de sélection pour les Jeux paralympiques de 2021. Au moment où ce rapport est produit, deux judokas paralympiques canadiens s'entraînent à Dallas, au Texas, où l'entraînement sans restriction est autorisé. Un troisième judoka paralympique qui a encore une chance de se qualifier pour les Jeux de Tokyo s'entraîne chez elle en Colombie-Britannique et rejoindra l'équipe canadienne pour la dernière épreuve de qualification des Jeux de 2021 au Royaume-Uni.

Christina Mowatt, qui était membre de l'équipe canadienne paralympique au moment de mon rapport de 2020, a pris sa retraite du judo après les trois premiers mois de restrictions pandémiques.

Finalement, j'ai été invité à être membre du comité de judo de l'International Blind Sport Association pour la révision des normes de classification pour le judo paralympique. La tâche de ce comité est de mettre en œuvre de nouvelles normes pour le judo paralympique qui entreront en vigueur après Tokyo 2021.

Jeux paralympiques

Pendant les Jeux paralympiques de Tokyo, j'ai eu le plus grand honneur qu'un entraîneur n'ait jamais pu demander ou rêver dans le passé. En raison des restrictions liées à la pandémie de COVID, les médailles ne pouvaient pas être présentées au médaillé par les officiels désignés et les athlètes sur le podium ont été invités à mettre des médailles sur leur propre cou.

Cette restriction ne s'appliquait pas aux athlètes aveugles qui ne pouvaient pas le faire par eux-mêmes et leur entraîneur dans le cadre de leur bulle la plus proche a été invité à les accompagner dans le processus. J'ai accepté ce devoir avec beaucoup d'émotions et d'humilité.

Merci à Justin Karn – Paralympien des Jeux de 2012, qui a planté la graine du judo dans l'esprit de Priscilla. Merci aux sensei d'un petit dojo à Barrie ON où Priscilla a appris les premières techniques de judo et où elle a

sports science support staff at the clubs and training centres in Montreal, Lethbridge, Dallas and Calgary.

When I stood beside Priscilla on the podium of the Tokyo Paralympic Games, I felt that we stood on your shoulders and when I put the medal around Priscilla Gagné's neck, I did it on behalf of all of us!

NCCP — Coaching Certification Program:

Only one in person NCCP course was delivered in the past season — In Halifax, NS, during a brief period when there were no restrictions on in person delivery. However, only NS coaches were allowed to participate in this event.

In the early months of the restrictions, Judo Canada has produced resources that allow for a new, “blended learning” approach to coaching training. New resources for an “online” portion of the training has been produced and approved by the CAC for the “Assistant” and “Instructor” training. Twelve facilitators, designated by Judo Canada, were training both by the CAC and by Judo Canada in delivery of these on-line courses and consequently several of these courses were conducted in the past season. Fifty-six coaches were “partially” train in the Assistant context, 56 coaches in the Instructor context and 24 coaches in Coach of the Competitor context. We are anxiously waiting now for the time when the “in—person” portions of the training can be delivered. With the backlog of evaluations that resulted from impositions of the restrictions, our coaching development volunteer staff has close to 200 individual evaluation events to conduct on ASAP basis.

Finally, I wish to congratulate all the clubs and coaches who went way beyond their “normal” practices and kept their programs alive via electronic means. Your dedication to the development of judo is remarkable. You are the reason judo will bounce back strong and healthy.

été conduite vers et depuis le dojo par son premier professeur et partenaire d'entraînement! Merci à Nathalie Gosselin qui a initié Priscilla au judo féminin de compétition de haute performance lorsque Priscilla a déménagé à Ottawa. Merci à tous les membres du dojo Takahashi qui étaient toujours là en cas de besoin. Enfin, merci à ces athlètes, entraîneurs et personnels de soutien en sciences du sport des clubs et centres d'entraînement de Montréal, Lethbridge, Dallas et Calgary.

Quand je me tenais aux côtés de Priscilla sur le podium des Jeux paralympiques de Tokyo, j'ai senti que nous étions sur vos épaules et quand j'ai mis la médaille autour du cou de Priscilla Gagné, je l'ai fait au nom de nous tous !

PNCE – Programme de certification des entraîneurs :

Un seul cours en personne du PNCE a été donné lors de la dernière saison — à Halifax, en Nouvelle-Écosse, pendant une brève période où il n'y avait aucune restriction sur la prestation en personne. Cependant, seuls les entraîneurs de la Nouvelle-Écosse ont été autorisés à participer à cet événement.

Au cours des premiers mois de restrictions, Judo Canada a produit des ressources qui permettent une nouvelle approche d'« apprentissage mixte » pour la formation des entraîneurs. De nouvelles ressources pour une partie « en ligne » de la formation ont été produites et approuvées par l'ACE pour les formations « Assistant » et « Instructeur ». Douze personnes-ressources, désignées par Judo Canada, ont été formées à la fois par l'ACE et par Judo Canada pour donner ces cours en ligne et, par conséquent, plusieurs de ces cours ont été dispensés au cours de la dernière saison. 56 entraîneurs ont été « partiellement » formés dans le contexte Assistant, 56 entraîneurs dans le contexte Instructeur et 24 entraîneurs dans le contexte Entraîneur en compétition. Nous attendons maintenant avec impatience le moment où les portions « en personne » de la formation pourront être présentées. Avec le retard accumulé des évaluations par l'imposition des restrictions, notre personnel bénévole au développement des entraîneurs a près de 200 évaluations individuelles à mener dès que possible.



Pour terminer, je souhaite féliciter tous les clubs et entraîneurs qui sont allés bien au-delà de leurs pratiques « normales » et ont maintenu leurs programmes en vie via des moyens électroniques. Votre dévouement au développement du judo est remarquable. Vous êtes la raison pour laquelle le judo rebondira fort et en bonne santé.

Grading Committee / Comité des grades

D. De Angelis

In January 2021, the new Grading syllabus and the Grading guidelines document were implemented. Although the online form is still being improved, the implementation of two promotion pathways (technical and competition) appears to be well understood. As expected, after a year of experimenting with the new syllabus, some adjustments will have to be put in place and we plan to do so in 2022. The National Grading Committee held eight meetings despite our activities being impacted by COVID-19. Over 100 candidates were scheduled to appear before the Provincial Grading Committees for their reviews. Most of these promotions are delayed and hopefully can be held in 2021.

Despite the pandemic, the National Grading Committee was innovative and was able to hold high Dan grading. Mr. Moe Oye was promoted to Kudan, also a Shichidan promotion and six Rokudan promotions were granted. Through the Katas Committee, a certification of kata judges was organized to meet the regulations that require a national certification of kata judges by 2023 for grading. One Nage-no-kata judge certification in English and one in French were successfully held. Thank you to Gérald Poirier and Kelly Palmer for your outstanding contribution.

En janvier 2021, le nouveau Syllabus des grades et le document sur les directives lors des passages de grades ont été mis en application. Bien que le formulaire en ligne soit encore en amélioration, la mise en place de 2 voies de promotion (technique et compétition) nous semble bien comprise. Comme prévu, à la suite d'une année de rodage du nouveau Syllabus, certains ajustements seront à mettre en place et nous prévoyons de le faire pour 2022. Le Comité national des grades a tenu 8 réunions bien que nos activités aient été impactées par le Covid-19. Plus d'une centaine de candidats devaient se présenter devant les Comités provinciaux de grades pour leurs examens. La majorité de ces promotions sont retardées et on espère qu'elles pourront avoir lieu en 2021.

Malgré la pandémie, le Comité national des grades a fait preuve d'innovation et a pu tenir des examens de hauts gradés. M. Moe Oye a été promu Kudan, aussi une promotion Shichidan et 6 promotions Rokudan ont pu être octroyées. Par le biais du Comité des katas, une certification des juges de katas a été organisée afin de satisfaire aux règlements qui requièrent une certification nationale de juges de katas pour 2023 lors des passages de grades. Une certification de juges en Nage-no-kata en anglais et une en français ont été tenues avec succès. Merci à Gérald Poirier et Kelly Palmer pour votre contribution exceptionnelle.

Our goal is to assist you in the grading process by ensuring consistency in the evaluation of candidates from coast to coast and to resolve any difficulties encountered as they arise.

I would like to thank the members of the Committee who brought wisdom, knowledge, integrity, and rigour to the table. Thank you, Sandra Lebris, Kelly Palmer, James Kendrick and Yves Landry, without your dedication and availability this mandate would not be possible.

Notre but reste de vous accompagner dans le processus de passage de grades en nous assurant de l'uniformité dans l'évaluation des candidats d'un océan à l'autre et de régler au fur et à mesure les difficultés rencontrées.

Je tiens à remercier les membres du Comité qui ont apporté sagesse, connaissance, intégrité et rigueur. Merci Sandra Lebris, Kelly Palmer, James Kendrick et Yves Landry sans votre dévouement et votre disponibilité ce mandat serait impossible.

Referee Committee / Comité d'arbitrage

D. Ferland

What can I say about this past year, our lives were put on hold? No competitions, no travelling, no examinations and hardly any judo. This was an extremely difficult year for all of us. Let us hope that the worst is behind us.

Some activities were done online, mostly by the PJC. Referee seminars were mainly given last spring and last summer were referees across the continent participated in high numbers. Canadians were invited and even some of you participated. Overall, the referee seminars covered the topic addressed in the 2020 IJF referee and coach seminar. It was interesting and an excellent review. The main objective was to keep judo active during the pandemic.

During the past year, I work with Luc Briand on elaborating the next "Four-Year Plan" but as time went by, we realized that we would not be able to execute the plan as scheduled. Now that confinement measures seem to be alleviated, I believe that, starting in September, will be able to reintroduce the plan with some modifications.

Since most of you have not been refereeing for more than a year, you might be a little rusty and feel uncomfortable when competitions are resumed, but do not worry reflexes will come back very soon and I am sure you will do a good job. The best way to get your reflexes back is to go back to the dojo, put your

Que puis-je ajouter de plus à propos de l'année qui vient de s'écouler mis à part le fait que nos vies ont été mises sur pause? Pas de compétitions, pas de voyages, pas d'évaluations et presque pas de judo. Bref, ce fut une année extrêmement difficile pour nous tous. Espérons que le pire est derrière nous.

Certaines activités ont été effectuées en ligne, principalement par l'entremise de la CPJ. Les séminaires pour arbitres ont été essentiellement donnés au printemps et l'été derniers. Les arbitres de tout le continent y ont participé en grand nombre. Des Canadiens ont été invités et certains d'entre vous y ont aussi participé. Dans l'ensemble, les séminaires pour arbitres ont traité de sujets abordés au congrès 2020 de la FIJ pour arbitres et entraîneurs. Ce fut une révision intéressante. L'objectif principal était de garder le judo actif pendant la pandémie.

Au cours de la dernière année, j'ai travaillé avec Luc Briand à l'élaboration du prochain « Plan quadriennal », mais au fur et à mesure que le temps passait, nous avons réalisé que nous ne serions pas en mesure de concevoir le plan comme prévu. Maintenant que les mesures de confinement semblent s'alléger, je pense que nous pourrions réintroduire le plan à partir de septembre en apportant quelques modifications.

judogi on and practice. Also, it would be a good idea to review the videos of the 2020 IJF referee and coach seminar.

As the year goes on, Judo Canada Referee Committee will try to assist you the best we can, in all the major tournaments by giving seminars and assistance to all referees. We all lost more than a year of judo, I am sorry for referees that were on a short schedule, we will do our best to try and get you an examination. During the past year, a change occurred in the direction of the IJF Referee Committee, so we must wait and see what decisions will be taken after the Olympics.

Now let us look at the future as judo is making its way back to the mat. In the coming year or years, our committee is planning to:

- Elaborate an official development model
- Have more women at the National and International level
- Have more women participating in major tournaments starting with the Canadian championships
- Have the elite referees working with a mentor
- Introduce the position of supervisors
- Update the progressive evaluation system

Our long-termed goals are to:

- Have a Continental referee aged under 30 years old by 2025
- Have three new international referees by 2025
- Have a referee on the international circuit by 2025
- Have a referee selected for Worlds by 2026

Like always, these are very ambitious goals, but if you remember our last "Four-Year Plan" where goals seemed impossible, and we managed to achieve 90% of them. With everyone's co-operation, these goals are possible. What we need from you is commitment, hard work and an open mind.

Finally, thank you to my dear friends and colleagues Luc Briand, Brian Fujimoto and Seiko Ouchi. Also,

Comme la plupart d'entre vous n'ont pas arbitré depuis plus d'un an, il se peut que vous soyez un peu rouillés et que vous vous sentiez moins confortable au moment où les compétitions reprendront, mais ne vous inquiétez pas ! Vous retrouverez rapidement vos réflexes et je suis certain que vous ferez du bon travail. La meilleure façon de retrouver vos réflexes, c'est de retourner au dojo, d'enfiler votre judogi et de vous entraîner. De plus, ce serait une bonne idée de revoir les vidéos du congrès 2020 de la FIJ pour arbitres et entraîneurs.

Au fur et à mesure que l'année avance, le comité d'arbitrage de Judo Canada tentera de vous soutenir du mieux qu'il peut dans tous les tournois majeurs en offrant des séminaires et de l'aide à tous les arbitres. Nous avons tous perdu plus d'une année de judo. Je suis désolé pour les arbitres dont le calendrier a été écourté. Nous ferons de notre mieux pour essayer de vous faire passer une évaluation. Au cours de la dernière année, un changement est survenu à la direction du comité d'arbitrage de la FIJ, alors nous devons attendre de voir quelles décisions seront prises après les Jeux olympiques.

Regardons maintenant vers l'avenir, car le judo est en train de revenir sur les tapis. Dans les prochaines années, notre comité prévoit de :

- Élaborer un modèle de développement officiel
- Avoir plus de femmes au niveau national et international
- Faire participer plus de femmes aux tournois majeurs, en commençant par les championnats canadiens
- Faire en sorte que les arbitres élités travaillent avec un(e) mentor(e)
- Introduire le poste de superviseur(e)
- Mettre à jour le système d'évaluation évolutif

Nos objectifs à long terme sont les suivants :

- Avoir un(e) arbitre de niveau continental de moins de 30 ans d'ici 2025
- Avoir trois nouveaux arbitres internationaux d'ici 2025
- Avoir un(e) arbitre sur le circuit international d'ici 2025

many thanks to Nicolas Gill and Mike Tamura for their support all year long.

Let us hope that 2021 will be the year that COVID-19 comes to an end and let us get back to business.



- Avoir un(e) arbitre sélectionné (e) pour les Championnats du monde d'ici 2026.

Comme toujours, ces objectifs sont très ambitieux. Si vous vous souvenez de notre dernier « plan quadriennal », les objectifs semblaient impossibles à atteindre, mais nous avons réussi à réaliser 90 % de ceux-ci. Avec la coopération de chacun(e), ces objectifs sont réalisables. Ce dont nous avons besoin de votre part, c'est un engagement, du travail acharné et une ouverture d'esprit.

Enfin, merci à mes chers amis et collègues Luc Briand, Brian Fujimoto et Seiko Ouchi. Un grand merci aussi à Nicolas Gill et Mike Tamura pour leur soutien tout au long de l'année.

Souhaitons maintenant que 2021 soit l'année où la COVID-19 prendra fin et où nous pourrons nous remettre au travail.

Gender Equity Committee / Comité de l'équité des genres

M.H. Chisholm

The Women's Self-Defence Program was the biggest project carried out by the Gender Equity Committee in 2020–2021. On October 18, the first instructor training cohort began. The goal is to train coaches to be leading this program. Since then, there have been four cohorts of women-only participants, and one mixed cohort. In total, 97 coaches have started the training.

The training took place over three training sessions by videoconference and when health measures will allow it, there will be a final training in person.

Cynthia Tan, member of the Gender Equity Committee, created a new logo for the Gender Equity Committee.

Le programme d'autodéfense pour les femmes fut le plus gros projet réalisé par le comité d'équité des genres en 20-21. Le 18 octobre débutait la première cohorte de formation d'instructeur. L'objectif est de former des entraîneurs pour être des leaders de ce programme. Depuis, il y a eu 4 cohortes, uniquement de femmes, et une cohorte mixte. Au total, 97 entraîneurs(es) ont débuté la formation.

La formation s'est déroulée sur trois formations par vidéoconférences et lorsque les mesures sanitaires le permettront, il y aura un dernier volet en présentiel.

Cynthia Tan, membre du comité de l'Équité des genres, a créé un nouveau logo pour le Comité de l'équité des genres.

En novembre 2020, un nouveau programme a été lancé par le comité des genres : Portrait de personnes qui ont contribué à l'avancement de l'équité des genres.



*New logo for the Gender Equity Committee
Nouveau logo pour le Comité de l'équité des genres*

In November 2020, a new program was launched by the Gender Equity Committee: Portrait of people who have contributed to the advancement of gender equity.

The first portrait was published on February 24. The person chosen was Diane Couture. The second person was Tiffany Hunting, published June 16. Two more profiles will be published during 2021.

Judo Canada contributed to Women in Sport with the creation of an advertising poster. This poster was distributed via the social networks of the two organizations.

The Gender Equity Committee, in collaboration with Judo Canada staff, is working on a new poster with Gokyo techniques. Jessica Klimkait and her partner were selected to be photographed.

Several promotional items from the Gender Equity Committee will also be available at various activities related to development (shoe bags, sweaters, onesies).

Le premier portrait a été publié le 24 février. La personne choisie fut : Diane Couture. Le 2e fut Tiffany Hunting, publié le 16 juin. Deux autres profils seront publiés au courant de l'année 2021.

Judo Canada a contribué avec Femmes et Sport sur la création d'une affiche publicitaire. Cette affiche a été distribuée via les réseaux sociaux des deux organismes.



*Women in Sport advertising poster
Affiche publicitaire dans Femmes et Sport*

Le comité des genres, en collaboration avec le personnel de Judo Canada, travaille sur une nouvelle affiche avec les techniques du Gokyo. Jessica Klimkait et sa partenaire ont été sélectionnées pour faire la séance photo.

Plusieurs articles promotionnels du comité des genres seront disponibles pour les diverses activités reliées au développement (Sac à souliers, chandails, cache-couches).

Reports of the High-Performance Stream / Rapports du volet haute performance

HP Director / Directeur de la Haute Performance

N. Gill

Following the disappointment of an Olympic postponement and the uncertainty linked to the

À la suite de la déception d'un report olympique et à l'incertitude liée à la COVID-19, le circuit mondial de

COVID 19 situation, the IJF World tour resumed, and Olympic Qualification was extended until the end of June 2021. To add to this challenge, an additional Senior World Championship was added to the qualification “marathon.”

The NTC operated under very strict Covid protocol, with very limited access. This only allowed for very few training partners for our Olympians. Another big hurdle was the 14-day quarantine when entering Canada from abroad. Our athletes faced tremendous adversity preparing for Tokyo 2020 and rose to the challenge to deliver the best Olympic performance ever for Judo Canada.

Only in August 2021, did we feel safe and confident to send a Junior Team to Europe.

Main results of the year:

2021 Senior World Championships — Budapest, Hungary

- Jessica Klimkait (-57 kg); Gold medallist
- Christa Deguchi (-57 kg); 5th
- Shady El Nahas (-100 kg); 5th

2020 Tokyo Olympics/Paralympics — Tokyo, Japan

- Jessica Klimkait (-57 kg); Bronze medallist
- Catherine Beauchemin-Pinard (-63 kg); Bronze medallist
- Arthur Margelidon (-73 kg); 5th
- Shady El Nahas (-100 kg); 5th
- Priscilla Gagné (-52kg); Silver medallist

Olympic Qualification:

The process started in May 2018 and lasted for 25 months. Due to the COVID 19 situation, the IJF made the decision to extend the qualification period until June 28, 2021, without changing the point system for a qualification. At the end, we qualified 10 athletes in 7 weight categories, and qualified for the first ever Team event. Due to the retirement (pregnancy) of Kelita Zupancic, we had to withdraw from -70 kg and, consequently, from the Team event. We ended up sending six athletes.

Budget

In fiscal year 2020–2021 we underspent the budget allocation and shifted some Sport Canada Next Gen grants to 2021-22. This, combined with the increase of

l’IJF a repris ses activités et la qualification olympique a été prolongée jusqu’à la fin juin 2021. Pour ajouter à ce défi, une troisième édition des Championnats du monde séniors a été ajoutée à ce « marathon ».

Les activités du CNE se sont déroulées en respectant un protocole lié à la COVID très stricte, avec un accès très limité. Pour cette raison, nos athlètes ont eu très peu de partenaires d’entraînement. Un autre obstacle important fut la quarantaine de 14 jours au moment d’entrer au Canada en provenance de l’étranger. Nos athlètes ont fait face à beaucoup d’adversité dans leur préparation pour les Jeux de Tokyo 2020 et ont relevé le défi pour offrir la meilleure performance de tous les temps de Judo Canada aux Jeux olympiques.

Ce n’est qu’en août 2021 que nous nous sommes sentis suffisamment en sécurité et en confiance pour envoyer une équipe junior en Europe.

Principaux résultats de l’année

Championnats du monde séniors 2021 — Budapest, Hongrie

- Jessica Klimkait (-57 kg); médaillée d’or
- Christa Deguchi (-57 kg); 5e
- Shady El Nahas (-100 kg); 5e

Jeux olympiques/paralympiques de Tokyo 2020 — Tokyo, Japon

- Jessica Klimkait (-57 kg); médaillée de bronze
- Catherine Beauchemin-Pinard (-63 kg); médaillée de bronze
- Arthur Margelidon (-73 kg); 5e
- Shady El Nahas (-100 kg); 5e
- Priscilla Gagné (-52kg); médaillée d’argent

Qualification olympique

Le processus débuta en mai 2018 et dura 25 mois. En raison de la COVID-19, l’IJF a pris la décision de prolonger la période de qualification jusqu’au 28 juin 2021, sans changer le système de points pour une qualification. Au final, nous avons qualifié 10 athlètes dans sept catégories de poids et nous nous sommes qualifiés pour la toute première compétition par équipes. En raison de la retraite (grossesse) de Kelita Zupancic, nous avons dû nous retirer de l’épreuve des -70 kg et de la compétition par équipes et avons envoyé six athlètes.

OTP funding allocation of \$50,000, will compensate partly for the expected drop of self-generated revenues invested in our High-Performance Program. It should allow us, for example, to maintain our RTC programs, which are key to relaunching of High-Performance judo in provinces.

Staff

Daniella Krukower (2003 World Champion; -63 kg) was hired as an assistant national coach and will join the National Training Centre as soon as she receives her work permit, which is expected at any time, now. Once she is established in her position, we will review the coaching structure and you can expect some modifications in the current staff responsibilities.

Upcoming Season

As this report is being published, we are in the process of extending access to the NTC. We hope that this is the first step that will bring us back on track for a 2021–2022 “close to normal” season.



Budget

Dans le cadre du dernier exercice de 2020-2021, nous n'avons pas dépensé toute l'allocation budgétaire et avons transféré certaines subventions de prochaine génération de Sport Canada à 2021-2022. Ceci, combiné à l'augmentation de l'allocation de financement de 50 000 \$ d'ANP, compensera en partie la baisse attendue des revenus générés à l'interne investis dans notre programme de haute performance. Cela permettra, par exemple, de maintenir les programmes de nos CRE, ce qui sera essentiel à la relance du Judo de haute performance dans les provinces.

Personnel

Daniella Krukower (championne du monde 2003 ; - 63 kg) a été embauchée comme entraîneuse nationale adjointe et se joindra au Centre national d'entraînement dès qu'elle aura reçu son permis de travail. Nous nous attendons à ce qu'elle le reçoive à tout moment. Une fois qu'elle sera établie dans son poste, nous examinerons la structure d'entraînement et nous nous attendons à quelques modifications dans les responsabilités actuelles du personnel.

Saison à venir

Au moment de la publication de ce rapport, nous sommes en train d'étendre l'accès au CNE. Nous espérons qu'il s'agit de la première étape qui nous remettra sur les rails afin d'avoir une saison 2021-2022 « proche de la normale ».

Athletes' Committee Chair / Président du comité des athlètes

A. Valois-Fortier

This is the first year we are writing to you as the new Athletes Committee! We feel this is a great progression from the athlete representative position, and we believe that the creation of such a committee will better represent the views and issues that athletes are facing.

C'est la première année que nous vous écrivons en tant que nouveau Comité des athlètes ! Nous pensons qu'il s'agit d'une grande progression par rapport au poste de représentant des athlètes et nous pensons que la création d'un tel comité représentera mieux les points de vue et les problèmes auxquels les athlètes sont confrontés.

As the athlete committee, we mainly took part in making sure athletes requests at the national training centre were being heard and that the relationship between athletes and coaches was good. As a board committee, we have the chance to take part in some structural decisions. The Athlete's Committee was also consulted to give opinions and advice, from the athlete's point of view, about topics surrounding selecting process during this very unusual year. We are also ensuring all athletes is receiving the proper information about the help they can get during the Covid-19 pandemic. We hope the Athletes Committee can continue to contribute to the organization in a positive way.

En tant que Comité des athlètes, nous avons surtout participé à ce que les demandes des athlètes du centre national d'entraînement soient entendues et que la relation entre les athlètes et les entraîneurs soit bonne. En tant que comité du conseil d'administration, nous avons la chance de participer à certaines décisions structurelles. Le Comité des athlètes a également été consulté pour donner des avis et des conseils, du point de vue des athlètes, sur des sujets entourant le processus de sélection au cours de cette année très inhabituelle. Nous veillons également à ce que tous les athlètes reçoivent les informations appropriées sur l'aide qu'ils peuvent obtenir pendant la pandémie de Covid-19. Nous espérons que le Comité des athlètes pourra continuer à contribuer à l'organisation de manière positive.

HPC Chair / Président CHP

L. Jani

The High-Performance Committee was composed of Marie-Hélène Chisholm, HP Manager; James Millar, RTC Representative; Hiroshi Nakamura, Coach Representative; Antoine Valois-Fortier, Athlete Representative ; Nicolas Gill, CEO/HPD (ex-officio) and me, Committee Chair.

In 2020–2021, the Committee's activities were somewhat reduced due to a decrease in HP activities, because of the Covid pandemic. The Committee adjusted the National Team Handbook and helped prepare the annual report for "Own the Podium".

The CEO/HPD's report provides information on key competitive results, including our first two female medal performances at the Olympic Games. It was remarkable that our four seeded athletes fought for a medal. The Olympics were unusually preceded by a World Championship where we also got very good results (two 5th places and Jessica Klimkait's World title). This is a strong demonstration of the ability of our coaches and support teams to help our athletes peak when it counts. A post-Olympic analysis took place in August. Strengths and weaknesses were identified, lessons were learned and noted issues will be addressed. In this past Olympiad, Canadian judo

Le comité de haute performance était composé de Marie-Hélène Chisholm, gestionnaire de la haute performance, James Millar, représentant du centre d'entraînement régional, Hiroshi Nakamura, représentant des entraîneurs, Antoine Valois-Fortier, représentant des athlètes, Nicolas Gill, directeur général et DHP (membre d'office) et moi-même, président du comité.

En 2020-2021, les activités du comité ont été quelque peu réduites en raison d'une diminution des activités de la haute performance, en raison de la pandémie de COVID. Le comité a ajusté le guide de l'équipe nationale et a participé à la préparation du rapport annuel de « À nous le podium ».

Le rapport du directeur général/DHP fournit des informations sur les résultats compétitifs clés, y compris nos deux premières médailles chez les femmes aux Jeux olympiques. Il est remarquable que nos quatre athlètes têtes de série se soient battues pour une médaille. Les Jeux olympiques ont été exceptionnellement précédés des Championnats du monde où nous avons aussi obtenu de très bons résultats (deux cinquièmes places et le titre mondial

won two world titles, 2 World Championships bronze medals and 2 Olympic bronze medals, thanks to Christa Deguchi, Jessica Klimkait, Antoine Valois-Fortier and Catherine Beauchemin-Pinard. We are well positioned for continued success on the road to the 2024 Olympics in Paris, only three years away.

In my report last year, I noted the need for earlier talent identification and enhanced training for cadets and juniors. Unfortunately, any such plans had to be put on the back burner. Since March 2020, judo has greatly suffered, as clubs had to shut down and combative sports, in general, were often the last ones allowed to resume activity, with health-related restrictions. However, a successful Junior and Cadet national training camp was organized at the Lethbridge RTC this summer. We recently sent a team to the Junior European Cup in Udine, Italy, which confirmed that more training will be needed to bring back our juniors to their usual competitive level. A selection has been made for the 2021 Junior World Championships, October 6–10 in Olbia, Italy. The Covid situation permitting, we will hold a junior preparation camp at the NTC.

In closing, I would like to salute the silver medal won by Priscilla Gagné at the Tokyo 2020 Paralympic Games. This is a remarkable and much deserved accomplishment for Canada's flag bearer and for her dedicated coach, Andrzej Sadej.

de Jessica Klimkait). Il s'agit d'une forte démonstration de la capacité de nos entraîneurs et de nos équipes de soutien à aider nos athlètes à atteindre les sommets quand il le faut. Une analyse postolympique a eu lieu en aout. Les forces et les faiblesses ont été identifiées, des leçons ont été tirées et les enjeux notés seront abordés. Au cours du dernier cycle olympique, le judo canadien a remporté deux titres mondiaux, deux médailles de bronze aux Championnats du monde et deux médailles de bronze aux Jeux olympiques, grâce à Christa Deguchi, Jessica Klimkait, Antoine Valois-Fortier et Catherine Beauchemin-Pinard. Nous sommes bien positionnés pour poursuivre notre succès sur la route des Jeux olympiques de 2024 à Paris, dans seulement trois ans.

Dans mon rapport de l'année dernière, j'ai noté la nécessité d'identifier plus tôt les talents et de renforcer la formation des cadets et des juniors. Malheureusement, ces projets ont dû être mis en attente. Depuis mars 2020, le judo a beaucoup souffert, car les clubs ont dû fermer leurs portes et les sports de combat, en général, ont souvent été les derniers à pouvoir reprendre leur activité, avec des restrictions sanitaires. Cependant, un camp d'entraînement national junior et cadet a été organisé avec succès au CNE de Lethbridge cet été. Nous avons récemment envoyé une équipe à la Coupe d'Europe junior à Udine, en Italie, ce qui a confirmé que davantage d'entraînement sera nécessaire pour ramener nos juniors à leur niveau de compétition habituel. Une sélection a été faite pour les Championnats du monde junior 2021, du 6 au 10 octobre à Olbia, en Italie. Si la situation de la COVID le permet, nous organiserons un camp de préparation junior au CNE.

En terminant, je tiens à saluer la médaille d'argent remportée par Priscilla Gagné aux Jeux paralympiques de Tokyo 2020. Il s'agit d'un accomplissement remarquable et bien mérité pour la porte-drapeau du Canada et pour son entraîneur dévoué, Andrzej Sadej

Report from the Treasurer / Rapport du trésorier

A. Kent

The impact of the COVID pandemic on Judo Canada's finances is still not fully understood as we move (hopefully) to a more normal opening of the next season. Judo was not able to be practised by a majority of the country for this season and therefore the past financial year cannot be compared to any in our history. Membership revenue was down over 64% from the previous year, a higher drop than even our conservative estimate when preparing the budget. However, lower costs due to lack of athletes' travel and increased government funding made up this loss and left Judo Canada with a healthy balance at the end of this financial year.

The 2021–2022 year will be challenging as we work to rebuild out membership and associated revenues. If the majority of dojos are able to reopen for September, we are hoping to see a significant recovery of membership, although there is still uncertainty about the recovery and opening plans. We also expect that the support programs available to Judo Canada throughout COVID will not be available to make up any shortfall.

Highlights of the year are

- Revenue, other than Government support programs, was 10% of the previous year. Removing impacts of the Grand Prix revenue it increases to 18% of the previous year. However, government funding was increased by close to 33% and constitutes most of our funding, therefore revenue corrected for Grand Prix was about 68% of the previous year.
- National team expenses and revenues were significantly lower due to closure of much of the season.
- Overall expenses were 43% of the previous year. Correcting for impacts of the Grand Prix adjusts this to 63% but expenses were still significantly lower than the previous year and

Les répercussions de la pandémie de COVID sur les finances de Judo Canada ne sont toujours pas entièrement claires alors que nous nous dirigeons (espérons-le) vers une ouverture plus normale de la prochaine saison. Le judo n'a pu être pratiqué par une majorité du pays cette saison et, par conséquent, le dernier exercice financier ne peut être comparé à aucun autre dans notre histoire. Les revenus provenant des adhésions ont baissé de plus de 64 % par rapport à l'année précédente, une baisse plus élevée que notre estimation pourtant prudente au moment de la préparation du budget. Cependant, la baisse des coûts due à l'absence de déplacements des athlètes et à l'augmentation du financement gouvernemental a compensé cette perte et a permis à Judo Canada de terminer l'exercice financier avec un solde fort positif.

L'année 2021-2022 sera difficile alors que nous travaillerons à augmenter de nouveau le nombre de nos adhésions et les revenus associés. Si la majorité des dojos sont en mesure de rouvrir en septembre, nous espérons constater une relance significative du nombre d'adhésions, même si des incertitudes subsistent quant aux plans de reprise et de réouverture. Nous nous attendons aussi à ce que les programmes d'aide dont a pu profiter Judo Canada tout au long de la COVID ne soient pas disponibles pour combler tout manque à gagner.

Les faits saillants de l'année sont :

- Les revenus, autres que les programmes d'aide du gouvernement, se sont élevés à 10 % de ceux de l'année précédente. En soustrayant les répercussions des revenus du Grand Prix, ils augmentent à 18 % de ceux de l'année précédente. Cependant, le financement gouvernemental a été augmenté de près de 33 % et constitue la majeure partie de notre financement, donc les revenus corrigés pour le Grand Prix ont été d'environ 68 % de ceux de l'année précédente.

lower than revenue. This positions Judo Canada to be ready for the turbulence that will occur as the country emerges from activity restrictions (hopefully!)

Total Net income for the year is \$543,763. However, this is overstated for the following reasons:

- We received about \$75,000 in refunds due to cancelled travel and events in the previous year.
- Our revenue from membership is overstated as we have deferred revenue of \$175,000 from the 2019- 2020 season.
- Our investment saw a significant recovery after having dropped at the beginning of last year due to the market reaction to the pandemic (see below). While this increase is technically revenue, we don't see it as such since we reinvest it rather than use it for operations.

While the Net Income is inflated due to the above, Judo Canada still has a healthy balance in our operating account and is positioned to be ready for the turbulence that will occur as the country emerges from activity restrictions (hopefully!)

Our investment portfolio saw a marked recovery and growth over the past year. First recovering from the dip in the markets at the beginning of 2020 and then steady growth. Starting the financial year at \$484,716 and ending it at \$618,285, an almost 28% increase in value.

The auditor's draft report indicates no irregularities in the reporting or financial statements.

- Les dépenses et les revenus de l'équipe nationale ont été considérablement inférieurs en raison de l'annulation d'une grande partie de la saison.
- Les dépenses globales se sont élevées à 43 % de celles de l'année précédente. La correction des effets du Grand Prix ajuste ce pourcentage à 63 %, mais les dépenses ont malgré tout été nettement inférieures à celles de l'année précédente et inférieures aux revenus. Cela fait en sorte que Judo Canada est prêt pour les turbulences qui surviendront quand les restrictions sur les activités seront assouplies à travers le pays (espérons-le!).

Le revenu net total pour l'année est de 543 763 \$.
Cependant, il est surestimé pour les raisons suivantes:

- Nous avons reçu environ 75 000 \$ en remboursement en raison d'annulations de voyages et d'évènements au cours de l'année précédente.
- Nos revenus provenant des adhésions sont surestimés, car nous affichons des revenus reportés de 175 000 \$ pour la saison 2019-2020.
- Notre investissement a connu une reprise considérable après avoir chuté au début de l'année dernière en raison de la réaction du marché à la pandémie (voir ci-dessous). Bien que cette augmentation soit techniquement considérée comme des revenus, nous ne la considérons pas comme telle puisque nous la réinvestissons plutôt que de l'utiliser pour l'exploitation.

Bien que le revenu net soit gonflé en raison de ce qui précède, Judo Canada a tout de même un solde positif dans notre compte d'exploitation et est prêt pour les turbulences qui surviendront quand les restrictions sur les activités seront assouplies à travers le pays (espérons-le!).

Notre portefeuille de placements a connu une reprise et une croissance marquées au cours de la dernière année. D'abord, une reprise suite à la baisse des

marchés au début de 2020, puis une croissance soutenue. Nous avons démarré l'exercice financier à 484 716 \$ et l'avons terminé à 618 285 \$, une augmentation de valeur de près de 28 %.

La version préliminaire du rapport du vérificateur n'indique aucune irrégularité dans les rapports ou les états financiers.

