

PLAN STRATÉGIQUE 2022-2028

WWW.JUDOCANADA.ORG WWW.JUDONATIONALS.ORG













Table des matières

Contexte	3
Judo Canada : état actuel et futur	3
État actuel	3
État futur	4
Définitions	5
Vision	9
Mission	9
Valeurs	9
Axes stratégique	9
Les personne	9
Le système	9
La culture	9
Domaines stratégiques	10
Judoka / Inscrits	10
Experts techniques	10
Personnel	11
Bénévoles	11
Parents	11
Sous-traitants	12
Le système : domaines stratégiques	12
Services aux OPTS	12
Programmes	12
Alignement	13
Financement	13
Gouvernance	14
Planification stratégique	14
Communication	
ntégrité	15
Sécurité	
Annexes	
Annexe A: Rôles et responsabilités	
Références	17

Contexte

Le judo fait partie de l'écosystème sportif canadien depuis 1924. Ce n'est qu'en 1956 que Judo Canada a été créé pour assurer le développement du judo partout au Canada. Les pionniers du sport ont promu le judo en fonction de deux des maximes du fondateur du judo, Jigoro Kano: « Efficacité maximale avec un effort minimal » et « Bien-être et bénéfice mutuel ». Ces maximes orientent encore nos actions tant sur le tatami que dans l'organisation du judo canadien et elles se reflètent dans nos valeurs.

Ce plan vise à poursuivre le travail de ceux qui nous ont précédés, à assurer le succès continu de notre sport et ainsi être un modèle pour le système sportif canadien et le judo international.

Judo Canada : État actuel et futur

État actuel

Au cours des deux dernières années, Judo Canada, comme d'autres organisations, a été touché par des facteurs externes tels que la sécurité dans le sport, le mouvement #MoiAussi et la pandémie de 2020, et a dû agir.

Judo Canada a su s'adapter rapidement à la plupart de ces pressions externes en élaborant des processus et des stratégies pour faire du judo un environnement sécuritaire et accueillant. En facilitant le retour de l'équipe nationale sur le tatami, Judo Canada a fait la preuve de sa capacité d'adaptation et d'ajustement au besoin. La crise du coronavirus a un effet négatif sur les inscriptions qui stagnaient déjà ces dernières années au niveau des clubs, ce qui a eu une incidence sur la participation provinciale et nationale dans l'ensemble du Canada.

Les organismes de judo provinciaux, territoriaux et national n'ont pas les plans de relève nécessaires pour renouveler leur personnel et leurs bénévoles exceptionnels dans les postes de direction clés. Le judo est trop souvent fragilisé par son amateurisme, soutenu et promu par quelques individus. Il est difficile d'obtenir l'assentiment des membres en raison de ces réalités.

Judo Canada est actuellement orienté vers une approche entrepreneuriale et utilise des outils, des programmes et des politiques pour aider les associations provinciales et territoriales de judo à changer leur approche.

Le soutien de certaines associations provinciales et territoriales de judo a contribué à l'avancement du judo au Canada de plusieurs façons, mais certaines de ces associations ont du mal à faire valoir leur indépendance par rapport à Judo Canada.

Il est reconnu que Judo Canada est outillé pour offrir à la communauté des programmes sur mesure couvrant une gamme de pratiques telles que, mais sans s'y limiter, des programmes récréatifs, compétitifs et de haute performance appuyés par de nombreux outils gratuits (promotion, médias sociaux, etc.) à la disposition des organismes provinciaux/territoriaux et des clubs partout au pays. Les programmes de haute performance continuent d'avoir du succès. Ces succès doivent être transposés au judo récréatif afin d'augmenter le nombre d'inscriptions, car, chez certains membres provinciaux et territoriaux, jusqu'à 45 % des inscrits ne reviennent pas pour une deuxième saison.

Judo Canada a adopté la bonne pratique de partager une quantité importante d'informations avec ses membres et inscrits, ce qui entraîne un niveau de satisfaction généralement élevé au sein de la communauté du judo et contribue à un sentiment d'appartenance. Cependant, les membres peuvent se sentir dépassés et les inscrits peuvent ne pas obtenir les informations ou obtenir des informations qui sont souvent filtrées ou interprétées par les associations provinciales et territoriales, les clubs, les entraîneurs et les parents.

État futur

Notre passé n'étant pas toujours garant de notre avenir, Judo Canada doit tirer parti de ses forces et travailler sur ses faiblesses. Nous devons aussi veiller à rester agiles et flexibles pour nous adapter à un environnement sportif en constante évolution et soumis à des pressions externes indépendantes de notre volonté.

Nous continuerons d'agir de manière professionnelle avec des employés dévoués et compétents. Pour ce faire, nous devons montrer l'exemple en établissant un plan de relève inspirant pour nos membres. Notre structure sera adaptable et sera en mesure de reconnaître les besoins individuels si nécessaire.

Grâce à des investissements ciblés et en nous inspirant d'autres organismes nationaux, nous influencerons le changement au niveau des associations provinciales et territoriales et des clubs et au sein de Judo Canada afin de mieux harmoniser les politiques et les programmes d'un océan à l'autre.

Le partage d'informations avec tous les membres, participants et partenaires sera amélioré et les informations seront plus facilement accessibles sur nos différentes plateformes électroniques. La formation de nos entraîneurs, instructeurs, éducateurs et administrateurs permettra au judo canadien de rester inclusif envers les femmes, les peuples autochtones, les nouveaux Canadiens et les personnes ayant un handicap. L'éducation et la formation seront offertes aux membres provinciaux et territoriaux pour leur personnel et leurs bénévoles.

De plus, afin d'améliorer la communication et l'harmonisation des médias sociaux, le contenu et des modèles seront partagés avec les membres provinciaux et territoriaux. Judo Canada améliorera la communication de son but, de ses objectifs, de sa mission et de ses orientations stratégiques aux organismes provinciaux et territoriaux. Judo Canada interagira avec ses membres et inscrits en les gardant impliqués dans l'élaboration de documents clés tels que le plan stratégique et le plan de haute performance.

Judo Canada tirera des leçons des défis auxquels sont confrontés les membres provinciaux et territoriaux de premier plan qui font la transition vers la nouvelle réalité du système sportif. En travaillant avec les membres provinciaux et territoriaux, l'organisme améliorera sa rétention.

Nous serons un modèle international pour la qualité de notre organisme, les services que nous offrons aux participants de tous les niveaux et nos résultats internationaux dans le cadre des événements les plus prestigieux.

Définitions

Vie active est un mouvement au sein du modèle de Le sport c'est pour la vie dans lequel les Canadiens deviennent actifs pour la vie en développant leur littératie physique. Avec la littératie physique et l'excellence sportive, Vie active est l'un des trois résultats clés de Le sport c'est pour la vie. Ce stade peut être entamé à tout âge (après le début de la poussée de croissance), en commençant par le développement de la littératie physique au cours de la petite enfance, et évolue pour devenir Compétitif pour la vie, En forme pour la vie et/ou Leaders dans le sport et l'activité physique à toutes les étapes de l'âge adulte.

La Matrice de développement de l'athlète (MDA) est un programme qui doit être couvert pour réussir dans le sport. Il décrit les aspects du développement de l'athlète dans les domaines des habiletés physiques, des compétences techniques, des compétences psychologiques et des compétences de vie.

Le Comité olympique canadien (COC) est le partenaire fédéral désigné pour représenter le mouvement olympique au Canada et autorise et appuie les équipes et les athlètes olympiques.

Le Comité paralympique canadien (CPC) est le partenaire fédéral désigné pour représenter le mouvement paralympique au Canada et autorise et appuie les équipes et les athlètes paralympiques.

Club désigne un club accrédité en tant que tel auprès de son OPTS respectif.

Entraîneur désigne un instructeur inscrit et certifié formé pour diriger le développement du judo (certifié par le Programme national de certification des entraîneurs offert par l'Association canadienne des entraîneurs).

L'Association canadienne des entraîneurs (ACE) est l'organisme de contrôle qui supervise la formation et la certification des entraîneurs au Canada par le biais de plusieurs mécanismes, dont le Programme national de certification des entraîneurs (PNCE).

Le **profil de médaille d'or (PMO)** définit les compétences et les attributs requis pour se hisser sur la plus haute marche du podium olympique.

Haute performance est une désignation pour un athlète, un programme ou un entraîneur qui se concentre uniquement sur les événements seniors, juniors et cadets de la FIJ inclus dans le calendrier olympique et paralympique.

Compétition internationale désigne une compétition tenue sous la compétence de la FIJ ou de l'ONS membre de la FIJ, au Canada ou à l'étranger.

FIJ est l'acronyme de Fédération Internationale de Judo, l'instance dirigeante du judo au niveau international.

COL désigne le comité d'organisation local d'un événement local, provincial, national ou international.

Le développement à long terme de l'athlète (DLTA) est un modèle d'entraînement, de compétition et de récupération à plusieurs stades qui oriente le parcours d'une personne en matière de sport et d'activité physique, de l'enfance à l'âge adulte. Le DLTA est centré sur l'athlète, dirigé par les entraîneurs et soutenu par l'administration, la science du sport et les commanditaires. Les stades séquentiels du modèle de DLTA offrent des programmes appropriés sur le plan du développement pour tous les âges afin d'augmenter la participation et d'optimiser les performances. La clé du DLTA est une approche globale qui tient compte du développement mental, cognitif et émotionnel en plus du développement physique, de sorte que chaque athlète se développe en tant que personne complète. Fondé sur les principes de Le sport c'est pour la vie, le DLTA, dans un contexte spécifique au sport, favorise l'alignement et l'intégration du système entre le club sportif, l'organisme provincial/territorial de sport et l'organisme national de sport.

Les sept stades du DLTA comprennent :

- 1. Enfant actif
- 2. S'amuser grâce au sport
- 3. Apprendre à s'entraîner
- 4. S'entraîner à s'entraîner
- 5. S'entraîner à la compétition
- 6. S'entraîner à gagner
- 7. Vie active *



^{*} Le stade Vie active comprend aussi tous les judokas adolescents et au début de l'âge adulte qui choisissent de participer au sport pour des raisons autres que la poursuite de la performance au niveau international.

Organisme national de sport (ONS) désigne l'organisme national de sport responsable d'un sport particulier au Canada (p. ex., Judo Canada)

À nous le podium (ANP) est un partenaire financier fédéral qui détermine le montant des subventions de haute performance de Sport Canada pour les ONS en fonction de critères de performance précis et des résultats olympiques.

CPJ est l'acronyme Confédération panaméricaine de judo, l'instance dirigeante du judo sur le continent américain.

Le **parcours** fait référence à une série d'étapes définies dans un programme de développement conçu pour les participants dans le sport menant du niveau d'entrée à la maîtrise des habiletés. (p. ex., le parcours de performance est destiné aux athlètes ayant le potentiel d'atteindre le podium qui aspirent à des performances aux Jeux olympiques et paralympiques et à de grands Jeux)

Les **politiques** sont un ensemble de stratégies, de lignes directrices ou de règles qui définissent la conduite de l'organisme.

Organisme provincial/territorial de sport (OPTS) désigne Judo B.C., Judo Alberta, Judo Saskatchewan, Judo Manitoba, Judo Ontario, Judo Québec, Judo N.-B., Judo N.S., Judo P.E.I., Judo Newfoundland-Labrador, Judo Yukon, Judo Nunavut, NWT Judo Association ou leurs successeurs et ayants cause.

Équipe provinciale désigne une équipe composée de judokas inscrits et représentant la même association provinciale.

La **littératie physique** signifie avoir les habiletés motrices fondamentales, les habiletés sportives fondamentales et la motivation qui permettent à une personne d'analyser son environnement et de prendre des décisions appropriées tout en participant avec confiance et contrôle à une vaste gamme d'activités physiques à l'intérieur et à l'extérieur.

Un **inscrit de JC** désigne une personne dûment inscrite auprès de Judo Canada et qui a payé les frais applicables.

Un **arbitre** désigne une personne certifiée à l'échelle provinciale, nationale ou internationale pour statuer sur les règles du judo et s'assurer qu'un match de judo respecte les règles, les normes de sécurité et d'équité requises.

JC désigne Judo Canada, l'instance dirigeante du judo au Canada.

Le **bénévolat** est un échange entre l'organisme et le bénévole. Il faut répondre aux besoins de l'un et de l'autre pour que la relation soit satisfaisante et bien entretenue. Les tâches doivent permettre de répondre aux besoins sociaux et intellectuels et/ou d'apprendre ou de démontrer la compétence du bénévole pour maximiser son retour sur investissement personnel.

Réseau des instituts du sport olympique et paralympique du Canada (RISOP du Canada): le RISOP du Canada offre un milieu d'entraînement quotidien multisports de classe mondiale aux athlètes de haut niveau, aux entraîneurs et aux praticiens, ainsi qu'une direction experte, des programmes et des services en médecine sportive et en sciences du sport.

Judoka: se veut inclusif des athlètes participant à tous les contextes de participation au judo, y compris l'ensemble des genres, âges, ethnies et habiletés physiques.

Optimal: le meilleur ou le plus efficace possible dans une situation particulière.

Sensei : désigne tous les instructeurs, enseignants, entraîneurs de tous les genres, âges, ethnies et habiletés physiques.

L'intégrité du sport fait référence au respect des valeurs du sport de haut niveau pour contrer le dopage, la manipulation des compétitions, la mauvaise gouvernance, la violence, l'abus et le harcèlement (de toute forme : sexuel, racial, lié au genre, etc.), et au soutien des dirigeants canadiens qui font la promotion de valeurs positives, de la lutte au dopage et de l'éthique dans le sport au niveau international.

Scientifiques du sport : expert dans les disciplines de la médecine du sport et des sciences du sport.

Vision

Le Canada est considéré comme une nation de judo surperformante, favorisant la croissance du judo et sa contribution à la société canadienne, et célébrant ses succès en compétition internationale tout en respectant les principes de sport sécuritaire et d'intégrité.

Mission

Soutenir la préparation des judokas canadiens pour remporter des médailles aux Championnats du monde et aux Jeux olympiques / paralympiques; diriger et encourager des initiatives visant à accroître la participation au judo au Canada.

Valeurs

- Prioriser la santé et la sécurité
- Incarner les valeurs d'esprit sportif et d'un sport sans dopage
- Rechercher l'excellence
- Démontrer un leadership positif et le respect des autres
- Être transparent dans les processus politiques décisionnels

Axes stratégiques

Les axes stratégiques doivent être utilisés pour regrouper notre domaine d'intervention sous des thèmes communs qui soutiendront notre vision du judo de demain. Ces axes sont nos personnes, notre système et notre culture tels que définis ci-dessous.

Les personnes

Les judokas/athlètes, les entraîneurs/instructeurs, les parents, les officiels, les administrateurs et les experts du système sont appuyés de manière globale et disposent des outils pour s'améliorer continuellement et atteindre des résultats de calibre mondial par l'entremise du système fondé sur des valeurs de Judo Canada.

Le système

Le système de Judo Canada est fondé sur des données probantes et est souple, innovant et guidé par des principes visant l'augmentation de la participation et des occasions et des résultats de haut niveau.

La culture

Une culture existe quand l'intégrité, la confiance et l'inclusion favorisent la collaboration au sein du système dans les deux langues officielles.

Les personnes : domaines stratégiques

Judoka / Inscrits

État souhaité

Judo Canada a augmenté sa base de participants ou d'inscrits, y compris les groupes sousreprésentés à tous les stades du DLT grâce à la promotion de l'inclusion.

Résultats

- D'ici avril 2025, Judo Canada compte 22 500 participants ou inscrits.
- Le ratio de représentation des femmes par rapport aux hommes passe de 24 % à 27,5 % d'ici avril 2024.
- D'ici mars 2022, au moins 10 clubs de judo offrent des programmes de judo aux communautés autochtones.
- D'ici avril 2023, augmenter le nombre de provinces qui offrent des programmes parascolaires et en classe de cinq à huit.
- Les participants ou les inscrits expriment des niveaux de satisfaction élevés.

Experts techniques

État souhaité

Le système sportif de Judo Canada a recruté, développé et retenu des experts techniques qualifiés pour offrir le judo partout au Canada à tous les stades du DLT.

- Pour la période 2021-2024, augmenter le nombre d'entraîneurs qui ont suivi les activités du PNCE de 950 à 1200.
- Dès maintenant, les entraîneurs/instructeurs de judo qui font partie du programme de DLT se voient offrir un perfectionnement professionnel continu.
- D'ici 2025, le nombre d'entraîneurs/instructeurs est revenu au niveau de 2019, à 1 200.
- D'ici 2023, du personnel technique (développement sportif, coordonnateurs, haute performance, etc.) est recruté pour s'occuper de la prestation des programmes.
- Le personnel technique (développement sportif, coordonnateurs, haute performance, etc.) se voit offrir un perfectionnement professionnel continu.
- Dès maintenant, la diversité de genre, ethnique et culturelle des experts techniques recrutés est représentative de la population de Judo Canada.

Personnel

État souhaité

Le système de Judo Canada a recruté, développé et retenu du personnel administratif qualifié.

Résultats

- À compter de décembre 2021, le personnel administratif se voit offrir un perfectionnement professionnel continu afin de se préparer à appuyer efficacement la qualité des services fournis aux Canadiens.
- Avec un objectif à long terme de parité entre les genres au sein du personnel de Judo Canada, passer à un ratio de 40 à 60 % d'ici le 31 avril 2028.
- D'ici le 1er avril 2022, la diversité de genre, ethnique et culturelle du personnel professionnel recruté est représentative de la population de Judo Canada.

Bénévoles

État souhaité

Le système de Judo Canada a recruté, développé et retenu des arbitres, des officiels techniques et des administrateurs qualifiés à tous les stades du DLT.

Résultats

- À compter de 2022, des bénévoles de judo sont recrutés pour s'occuper de la prestation des programmes à tous les stades de développement.
- À compter de 2022, les bénévoles de judo sont développés grâce à un perfectionnement professionnel continu menant à une certification nationale ou internationale.
- À compter de 2022, les bénévoles de judo sont retenus à tous les stades de développement.

Parents

État souhaité

Les parents des judokas appuient les valeurs, les politiques et les programmes de Judo Canada.

Résultats

• D'ici octobre 2022, élaborer des documents pour éduquer les parents de judokas sur le sport au cours du continuum de DLT.

Sous-traitants

État souhaité

Le système de Judo Canada a recruté et retenu des experts externes pour mener ses opérations.

Résultats

• Judo Canada met en œuvre une approche d'embauche concurrentielle pour recruterdes experts répondant aux besoins périodiques de l'organisation.

Le système : domaines stratégiques

Services aux OPTS

État souhaité

Judo Canada offre une gamme attrayante de services à valeur ajoutée à ses organismes provinciaux et territoriaux.

Résultats

• Judo Canada travaille immédiatement avec les OPTS pour combler les lacunes mutuelles.

Programmes

État souhaité

Judo Canada provides its members with world-leading programs that support the holistic development of Canadian judokas and the sport of judo across Canada.

- Des programmes de judo pour développer la littératie physique, alignés sur le DLT, sont offerts dans les dojos canadiens d'ici la fin novembre 2022.
- Les circuits nationaux reviennent aux normes de mars 2020 d'ici septembre 2022.
- D'ici 2025, les grades Mudansha sont alignés sur le DLT partout au pays.

- D'ici 2022, les grades Yudansha sont accessibles (régionalement, financièrement, transparents) pour tous les judokas qualifiés.
- La matrice de développement de l'athlète de Judo Canada est alignée sur son profil de médaille d'or d'ici décembre 2021.
- Les programmes du continuum de DLT offrent aux Canadiens la possibilité d'atteindre leurs objectifs sportifs.

Alignement

État souhaité

Le système sportif de Judo Canada travaille en collaboration avec ses partenaires nationaux et internationaux.

Les OPTS soutiennent les représentants de Judo Canada aux niveaux national et international.

Résultats

- D'ici 2025, les programmes et services nationaux, Judo Canada et les OPTS, sont harmonisés pour mieux servir les Canadiens.
- D'ici 2025, Judo Canada est stratégiquement représenté au niveau national et international.
- Judo Canada fait preuve de leadership quand il représente le sport aux sessions, congrès et autres événements des partenaires canadiens.
- Judo Canada a l'occasion de faire preuve de leadership quand il est représenté au sein des comités des fédérations continentale/internationale de judo.

Financement

État souhaité

Judo Canada aligne de manière optimale ses programmes et services pour obtenir une contribution maximale des partenaires financiers, des commanditaires, des inscrits et des particuliers.

- Les services et programmes de Judo Canada sont attirants pour les commanditaires.
- Les soumissions/demandes continues et de haute qualité sont présentées à temps aux partenaires de financement.
- Au 31 mars 2024, les revenus autogénérés reviennent au niveau de mars 2020, soit 1,5 million de dollars.

La culture : domaines stratégiques

Gouvernance

État souhaité

Judo Canada et ses membres (OPTS) adhèrent à une gouvernance transparente et aux pratiques commerciales exemplaires pour développer et protéger l'intégrité du judo au Canada.

Les athlètes se sentent à l'aise de s'exprimer sur les questions de gouvernance et liées au sport et de faire part de leurs préoccupations à Judo Canada ou d'autres organismes de sport.

Résultats

- La structure de Judo Canada est plus inclusive des associations provinciales et territoriales (membres).
- Les athlètes de l'équipe nationale sont représentés au sein de comités et de groupes de travail clés ayant une incidence sur leur participation au judo conformément aux exigences de Sport Canada.

Planification stratégique

État souhaité

Judo Canada et ses intervenants élaborent de manière transparente les visions à long terme, y compris des objectifs adéquats qui sont appuyés par des mesures concrètes.

- Les politiques et programmes sont élaborés en collaboration avec les membres, les participants et les intervenants concernés.
- Les politiques sont examinées au besoin.
- Un plan d'action national est élaboré en collaboration pour mettre en œuvre le plan stratégique.

Communication

État souhaité

Judo Canada est transparent dans sa communication avec ses membres et intervenants.

Résultats

- Une communication transparente avec les OPTS est assurée via des canaux appropriés.
- Judo Canada augmente le nombre d'abonnés à ses comptes de médias sociaux d'ici le 31 mars 2025 :

o Twitter : de 8 800 à 12 000 o Facebook : de 17 500 à 25 000 o Instagram : de 7 600 à 13 000

Intégrité

État souhaité

Le système de Judo Canada a une tolérance zéro pour la maltraitance (abus, harcèlement, discrimination), le dopage et les actes répréhensibles dans le sport.

Résultats

• Judo Canada vise à réduire la maltraitance dans son champ d'action et sa sphère d'influence.

Sécurité

État souhaité

Judo Canada a mis en place des politiques pour protéger l'intégrité physique et psychologique de ses participants.

Résultats

 Judo Canada élabore des protocoles pour protéger la santé de ses participants dans son champ d'action et sa sphère d'influence.

Annexes

Annexe A: Rôles et responsabilités

Judo Canada : améliorer les occasions des Canadiens de participer au judo et leur offrir la possibilité d'atteindre leur objectif personnel grâce à un leadership politique et à des investissements financiers stratégiques.

Association provinciale/territoriale de judo: gouverner le judo à l'échelle provinciale/territoriale en respectant la vision, la mission et les valeurs de Judo Canada et de la province conformément aux exigences des organismes de gouvernance/de financement du sport. Offrir et soutenir des programmes et des services qui favorisent la croissance et la durabilité du judo dans la province/le territoire.

Club : répondre aux besoins des judokas et des inscrits grâce à des programmes et des services qui favorisent la croissance et la durabilité du judo dans la communauté.

Dojo: offrir un environnement physique sécuritaire aux clubs de judo.

Entraîneurs/instructeurs : offrir des programmes sécuritaires et appropriés aux judokas/inscrits qui encouragent leur croissance globale.

Judokas (inscrits): participer aux programmes offerts par leurs clubs et dirigés par leurs entraîneurs/instructeurs.

Sport Canada: accroître les possibilités pour les Canadiens d'exceller dans le sport dans le contexte de leur choix, grâce à un leadership politique et à des investissements financiers stratégiques au niveau fédéral.

COC : assurer le leadership de l'obtention de médailles et, conjointement avec les ONS, diriger la planification et la préparation de l'équipe canadienne pour les Jeux olympiques et panaméricains et promouvoir les principes et les valeurs de l'Olympisme.

CPC: assurer le leadership de l'obtention de médailles et, conjointement avec les ONS, diriger la planification et la préparation de l'équipe canadienne pour les Jeux paralympiques et parapanaméricains. Diriger la mise en place d'un système sportif paralympique durable au Canada pour permettre aux athlètes canadiens d'atteindre le podium aux Jeux paralympiques.

Olympiques spéciaux Canada : se consacre à enrichir par le sport la vie des Canadiens présentant une déficience intellectuelle.

Association des sports des Sourds du Canada (ASSC) : se consacre au développement des athlètes sourds et malentendants de haut niveau. Grâce à un soutien financier direct, l'ASSC les aide à participer à des événements sportifs internationaux sanctionnés par le Comité international des sports des Sourds et l'Organisation panaméricaine des sports des Sourds.

Sports Aveugles Canada: l'organisme national de régie du sport reconnu pour le sport paralympique du goalball et le porte-parole compétent des personnes aveugles ou malvoyantes dans le système sportif canadien.



Références

De Bosscher, Veerle et al., Successful Elite Sport Policies: An International Comparison of Sports Policy Factors leading to International Sporting Success (SPLISS 2.0) in 15 Nations, Meyer and Meyer Sport, 2015.

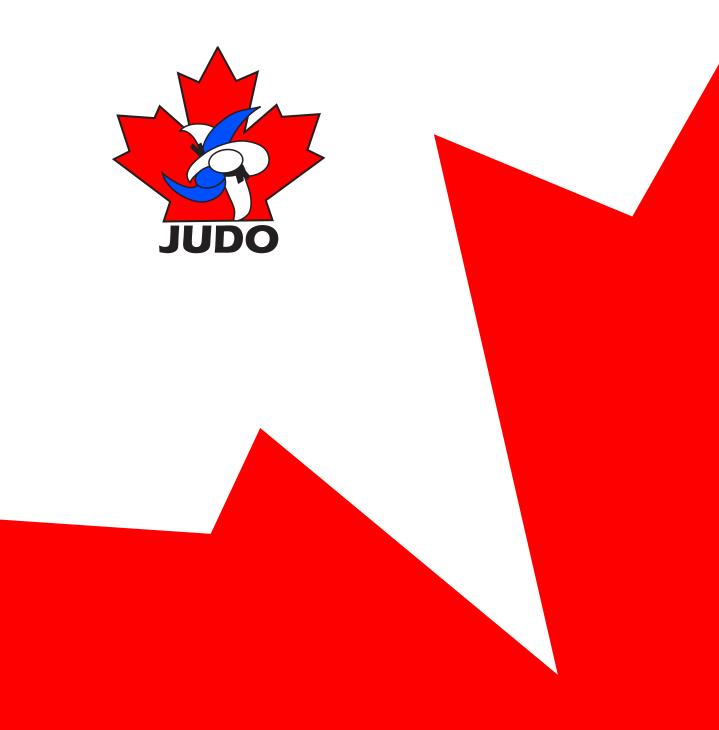
Gouvernement du Canada, Stratégie canadienne du sport de haut niveau

Gouvernement du Canada, Politique canadienne du sport (2012)

Judo Canada, *Plan stratégique 2017-2024*, octobre 2017

LBB Stratégies (Benoît Girardin), Examen du système de haute performance de Judo Canada, 22 septembre 2016

 ${\it Mazzei, Leandro\ Carlos, High-performance\ Judo:\ organizational\ factors\ influencing\ the\ international\ sporting\ success,\ Bruxelles,\ 2016}$



WWW.JUDOCANADA.ORG WWW.JUDONATIONALS.ORG











